UBIT
STEIERMARK

Wie Führung auf Distanz gelingen kann

KOOPERATIVE FÜHRUNG

Überblick

- Krise und Komplexität (ein Geschwisterpaar)
- Virtuelle Führung
- Verbundenheit und Entfaltung

Krise

- Eine Krise ist eine schwierige Lage, Situation, Zeit (die den Höhe- und Wendepunkt einer gefährlichen Entwicklung darstellt); Schwierigkeit, kritische Situation; Zeit der Gefährdung, des Gefährdet seins (Duden)

- Krise = Komplexität + Angst

VUCA Welt

- **V**olatil (unberechenbar)
- **U**ncertain (unsicher)
- **C**omplex (komplex)
- **A**mbigue (mehrdeutig)

Komplexität in Systemen (Dörner)

•**Komplexität:** Es sind immer mehrere handelnde Personen am Werk, aktiv steuern kann ich aber nur eine Person, mich selbst. Wir können das Verhalten anderer Personen nur indirekt steuern, indem wir unser Verhalten verändern. Selbst wenn ich andere Personen um ein konkretes Verhalten bitte, ist dies ein Verhalten von mir.

•**Vernetztheit:** Alle handelnden Personen sind direkt oder indirekt miteinander vernetzt. Es bestehen Abhängigkeiten durch Organisations- und Abteilungszugehörigkeit, Hierarchien, Verträge ... oder auch persönliche Interessen.

•**Dynamik:** Aufgrund der Eigeninteressen der handelnden Personen bewegt sich das System auch ohne unser Zutun.

•**Intransparenz**: Wir sehen nur selten das ganze System auf einen Blick, klammern oft wichtige Faktoren aus oder haben falsche Annahmen, die handelnden Personen und die Systemgrenzen betreffend.

„Virtuelle“ Führung

- Welch Humbug – Führung ist immer real!
- … und Angst ist real.

Die Dynamik der Angst (Roth und Strüber)

- Unsicherheit = Stress
- Stress = Adrenalin und Cortisol
- Cortisol = Dämpfung des Immunsystems

Stress und seine Gegenspieler (Roth)

- Beruhigungssystem (Sorotonin)
- Bindungshormon (Oxytocin)

Grundmotivationen (Hüther, Purp-Pardigol)

- Verbundenheit
- Entfaltung und Gestaltung

Was ist zu tun? (Sinek,Nasher)

- Mehr Ehrlichkeit
- Positive Fehlerkultur
- Angst nehmen
- Zuversicht zeigen

Denn …

- Komplexität (minus) Unsicherheit = Chance

- Glückliche Menschen haben Erfolg !!!

Nachlese und Kontakt

» https://www.port41.at/artikel/digital-und-virtuell-fuehren---wie-fuehrung-ueber-distanz-gelingen-kann

» www.ei-Institut.at

ei-institut