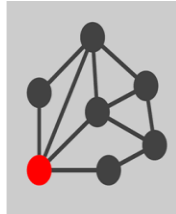


**EXPERTS GROUP**

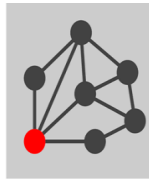
KOOPERATION UND NETZWERKE

[www.kooperation-netzwerke.at](http://www.kooperation-netzwerke.at)



# KOOPERATION IN DIGITALEN ZEITEN

Experts Group Kooperation und Netzwerke



# Lösungssafari: Wie führen wir in digitalen Räumen zu Lösungen?

Erfolgsfaktoren in virtuellen Teams und Netzwerken

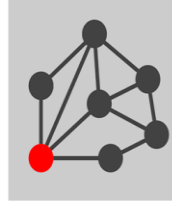
Mag. Erika Krenn-Neuwirth

Bundesprecherin Experts Group Kooperation und Netzwerke,

K und K Wirtschaftscoaching GmbH, Graz

UBIT Bildungsportal

4.2.2021



# Maga. Erika Krenn-Neuwirth, K und K Wirtschaftscoaching GmbH Kompetenz und Kairos

[www.kkwico.at](http://www.kkwico.at)

## Schwerpunkt:

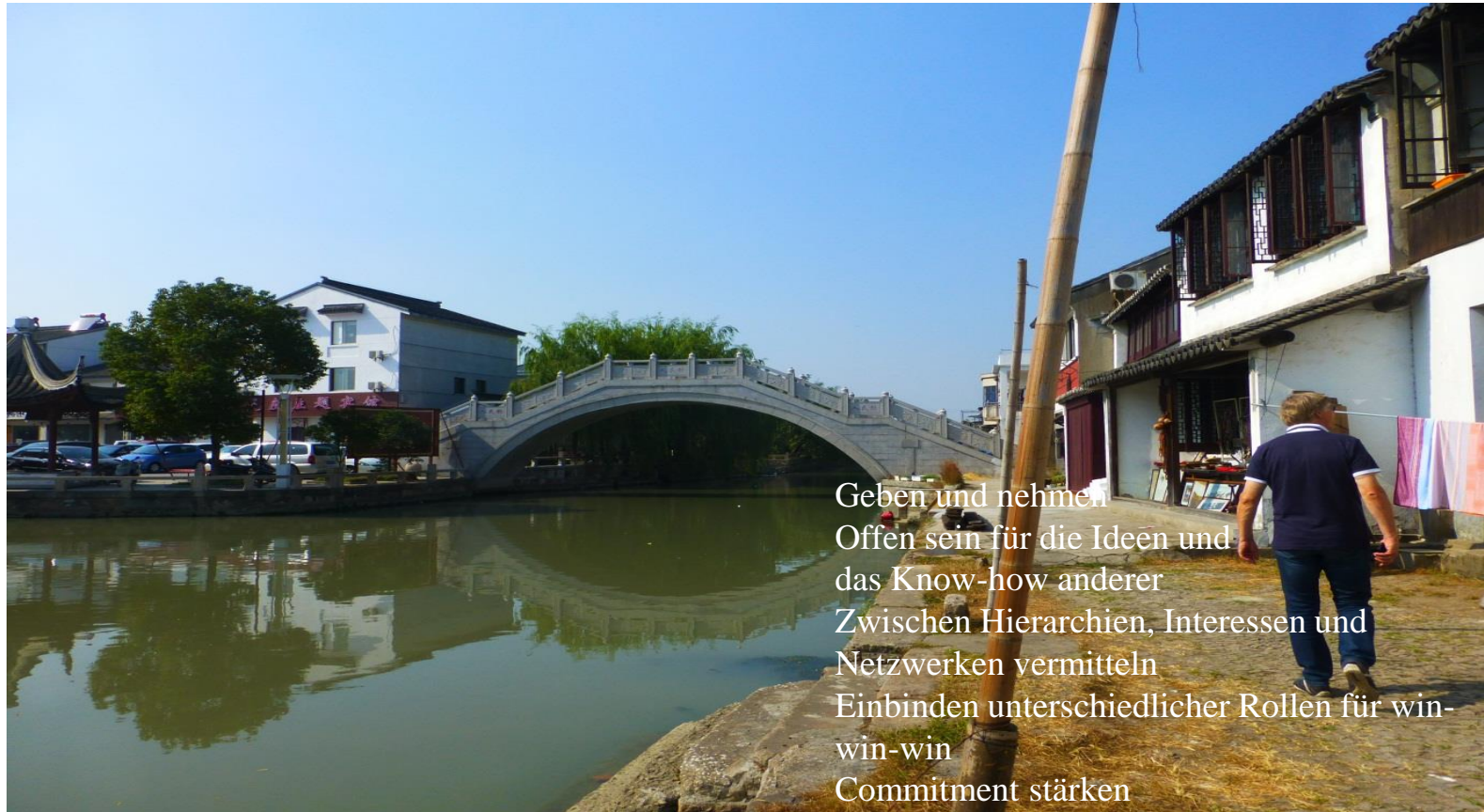
Unternehmer- und Führungskräfte- Coaching,  
Strategieberatung, Kooperationen und  
Netzwerke, Personal-, Organisationsentwicklung  
Vereinbarkeit Beruf und Familie

## Referenzen:

30+Jahre Beratungserfahrung in Unternehmen,  
Dienstleistungsorganisationen, NPO, öffentlichen  
Institutionen, Gesundheitseinrichtungen, ÖV  
Bundessprecherin der Experts Group  
Kooperation und Netzwerke, WKÖ, univ. Lektorin



# Social distancing..... Bridge the gap (Tongji , China 2014)



Geben und nehmen  
Offen sein für die Ideen und  
das Know-how anderer  
Zwischen Hierarchien, Interessen und  
Netzwerken vermitteln  
Einbinden unterschiedlicher Rollen für win-  
win-win  
Commitment stärken

Sei die Teamkultur über einen Zeitraum von sechs Monaten kontraproduktiv, würden 59 Prozent der Jahresziele nicht erreicht, (Befragungch. Keufen)

- » Führung ist die Gestaltung von **Aufmerksamkeitsfeldern.**
- » Leadership beginnt wo der Konsens aufhört
- Führung braucht **Werte:**
  - » Digitales Vorbild führt. Begeisterung beflügelt. **Vertrauen** bestätigt
  - » **Klar kommunizierte Ziele** fokussieren.
  - » Es braucht Mut das Neue zu beginnen.



- 
- » **Kultur**
  - » **Kommunikation**
  - » **Konvergenz im Mindset der Führungskräfte**
  - » **Enabler & Network Facilitator**
  - » **Resonanz**
  - » **Empathie**
  - » **Resilienz**



## Lösungssafari

- » Leistungsorientiert: Funktionierende Spezialisierung, Expertentum, das sich „befruchtet“
- » Coopetition
- » Vertrauen
- » Resonanz
- » Resilienz
- » Handlungssicherheit/ Erfahrung/ Lernkurve

# Erfolgsfaktoren für gelungene Kooperation

- » gemeinsame Werte
- » Vertrauen und Wertschätzung
- » Gemeinsame klare Ziele: Sinn und Nutzen
- » Wirksame Führung und Delegationswillen
- » Kommunikationskompetenz
- » Soziale Kompetenz
- » Lernfähige Selbstorganisation
- » Fachkompetenz
- » Rahmenbedingungen und Ressourcen
- » Managementinstrumente